



CIO ?

李維斌 博士

台北富邦銀行數位長/富邦金控創新科技辦公室執秘/逢甲大學資工系教授

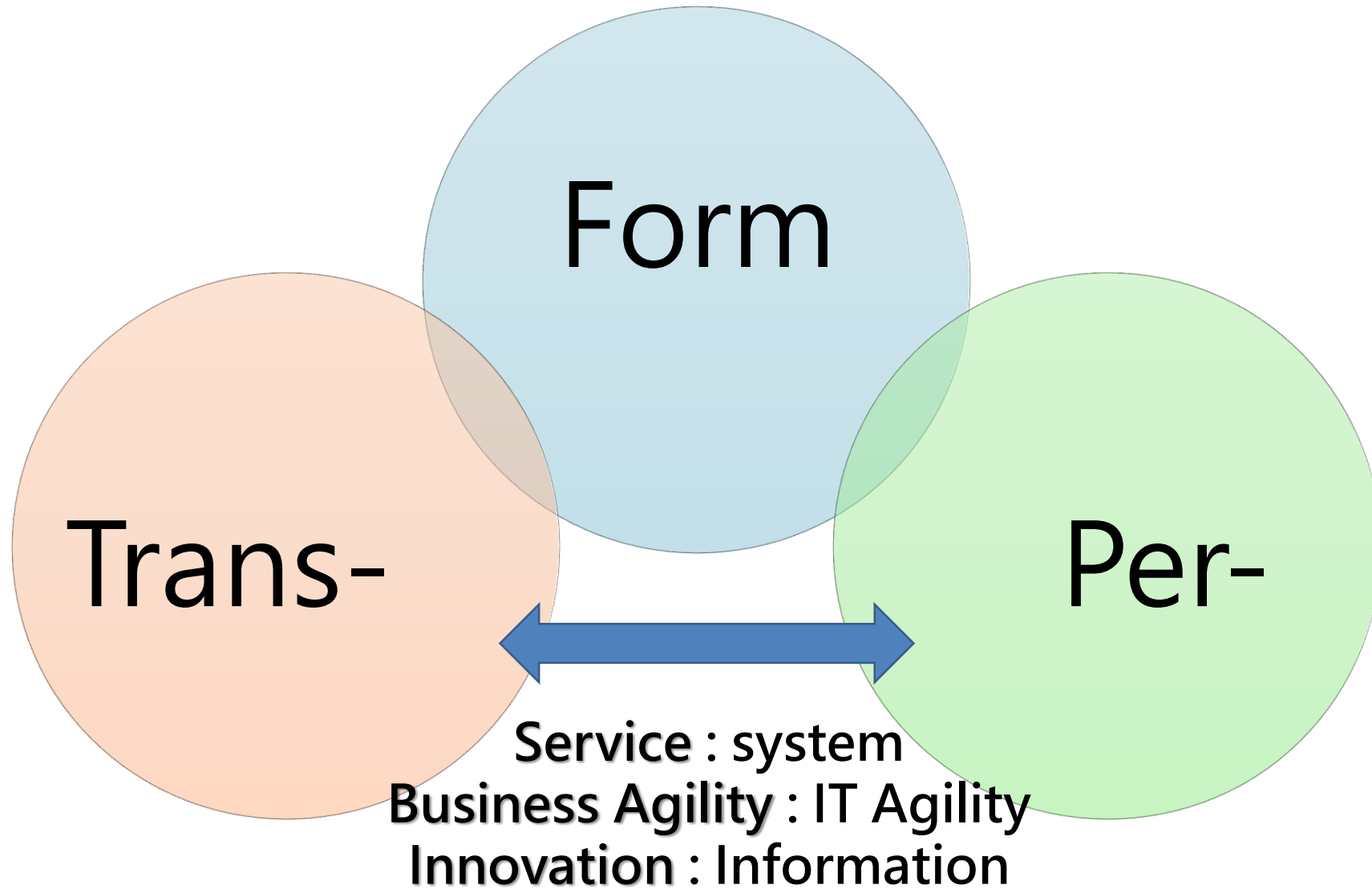
@全國計中主任會議

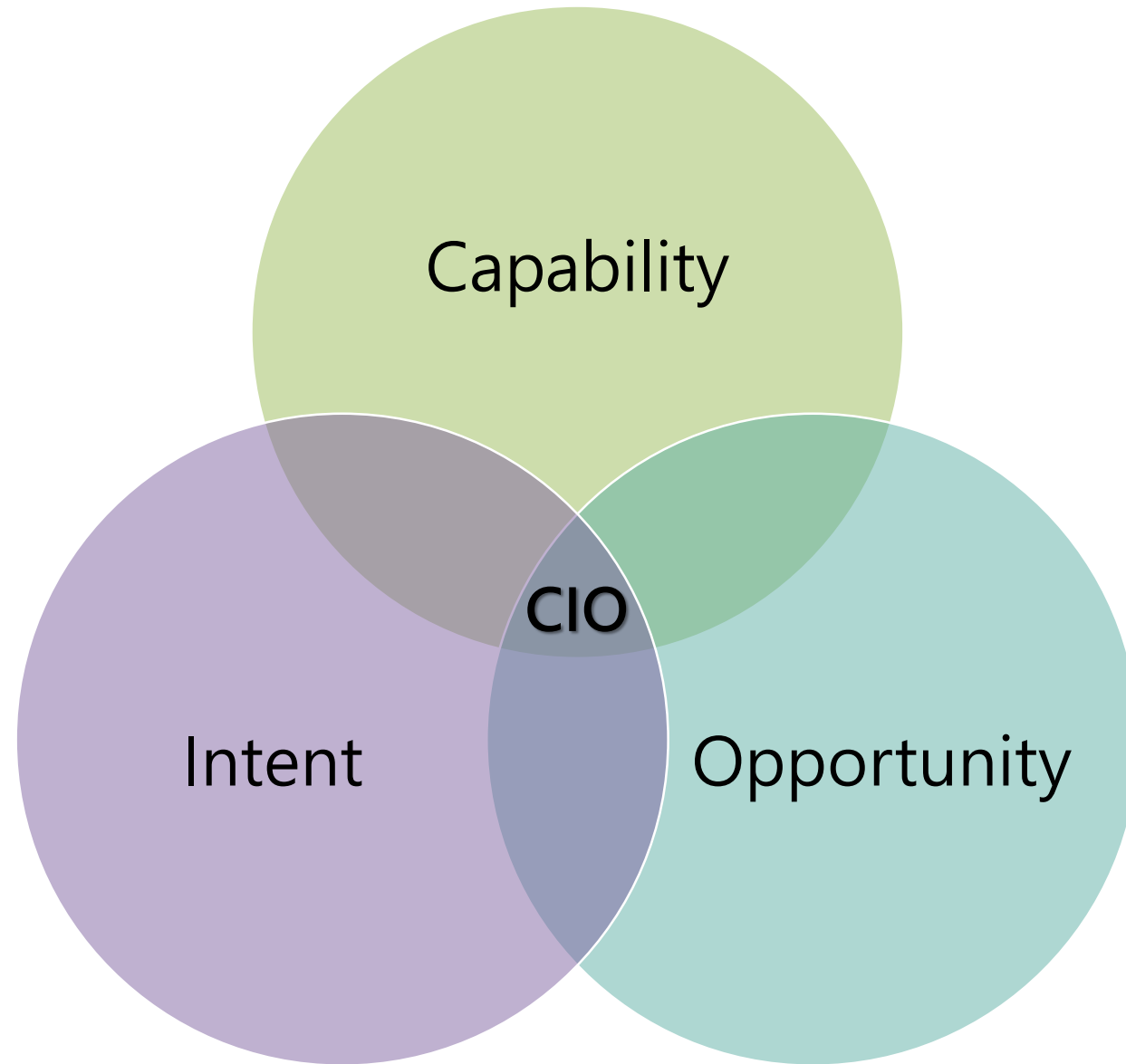
2019/06/28

Career Is Over ...



- 單位被視為cost center
- 服務品質可靠度是理所當然
- 資訊的價值未被正確認識
- 層峰不切實際的期待
- 目的與手段的混淆
- 業務單位的不配合
- 掌握的領域越來越小
- 巧婦難為無米之炊
- ...







- Ask Why instead of what
- 意志力堅持的理由
 - 當鯰魚
 - 煮石頭湯

- FCU: Client-server ---> Web ---> Mobile
 - Taipei City Gov.: Smart City
 - Fubon: DX
-
- 努力是加法，機會是乘法
 - 任何數乘以零還是零

- 團隊
 - NBA vs 街頭鬥牛
- 溝通
 - 雙贏 vs 妥協 vs 翻臉
- 借力
 - Position vs Resource vs Opportunity
- 渾沌
 - 技術演進 vs 人類行為
- 領導
 - 影響 vs 控制
- 數位化優先
 - 目的 vs 手段

- Career Is Opening
- Change is about
 - Vision
 - Skills
 - Incentive
 - Resource
 - Action
- Impact
 - Outcome vs output
- 享受過程...